

PRZEDSIĘBIORSTWO OBSŁUGI PKS

SPÓŁKA AKCYJNA

UL. TOWAROWA 20A, 10-417 OLSZTYN

SPRAWOZDANIE

ZARZĄDU

z działalności

za 2020 rok

Olsztyn marzec- kwiecień 2021 rok

INFORMACJE OGÓLNE O SPÓŁCE:

ADRES SIEDZIBY: 10-417 Olsztyn ul. Towarowa 20A

PEŁNA NAZWA : Przedsiębiorstwo Obsługi PKS S.A.

Spółka została wpisana do Rejestru Sądowego w Sądzie Rejonowym w Olsztynie VIII Wydział Gospodarczy pod numerem KRS 0000046732 w dniu 05.08.1993r.

Jednostka posiada statystyczny numer REGON 510208190 oraz działa pod numerem identyfikacyjnym podatku NIP 739-05-04-047.

Data utworzenia spółki 30.07.1993r , Akt notarialny 4190/93, Repertorium A nr 4192/93.

Przedmiotem działalności Spółki jest:

1. transport drogowy towarów
2. transport lądowy pasażerski
3. usługi spedycyjne
4. naprawa pojazdów samochodowych
5. wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi
6. działalność organizatorów turystyki

WŁADZE SPÓŁKI:

Władzami Spółki są:

1. Walne Zgromadzenie
2. Rada Nadzorcza
3. Zarząd

Rada Nadzorcza.

W 2020 roku skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

1. Aleksander Reisch – Przewodniczący Rady
2. Piotr Reisch – Wiceprzewodniczący Rady
3. Janina Kadaj – Sekretarz Rady

Organem kierującym Spółką jest Zarząd.

W okresie od 01.01.2020 r. do 31.12.2020 r. Zarząd pracował w składzie:

1. Grzegorz Bartosiak – Prezes
2. Paweł Reisch – Wiceprezes

W okresie sprawozdawczym Zarząd odbywał swoje posiedzenia sukcesywnie w zależności od potrzeb.

Na posiedzeniach podjęto decyzje dotyczące między innymi:

- przeznaczenia zysku za 2019 rok
- zwołania Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy
- podjęcia kroków mających na celu zminimalizowanie niekorzystnych skutków związanych ze stanem pandemicznym
- ustalenia możliwości, zakresu i formy możliwej do uzyskania pomocy wynikającej z rządowej tarczy (Urząd Pracy, ZUS, PFR)
- wystąpienia do gminy Purda o ujęcie w planie zagospodarowania możliwości rozbudowy ośrodka wypoczynkowego
- spotkania w sprawie podjęcia współpracy w zakresie montażu i serwisowania trójkołowych pojazdów elektrycznych
- zbycia nie wykorzystywanych środków transportowych
- sprawy kadrowe w poszczególnych działach
- ustalenie zakresu wymaganych nakładów dotyczących ośrodka wypoczynkowego oraz jego prowadzenia
- wybór ubezpieczyciela i ustalenie zakresu ubezpieczenia mienia, działalności i OC pracodawcy
- ustalenie sposobu zagospodarowania powierzchni warsztatowo – magazynowych po odejściu dotychczasowego dzierżawcy
- sprawy związane z Rejestrem Akcjonariuszy
- ustalenie struktury właścicielskiej w związku z dobrowolnym umorzeniem akcji własnych
- kontynuowanie rozmów z nabywcą biurowca na ul. Okrzei

SYTUACJA KADROWA.

Przeciętna liczba zatrudnionych w przeliczeniu na pełne etaty w 2020r. wyniosła 22 osoby. Na dzień 31.12.2020 r. spółka zatrudniała 20 osób, a więc zatrudnienie spadło o 5 osób w stosunku do roku poprzedniego.

Zatrudnieni pracownicy posiadają następujące wykształcenie:

wyższe	3 osoby
średnie.....	6 osób
zasadnicze zawodowe.....	10 osób
<u>podstawowe</u>	<u>1 osoba</u>
RAZEM.....	20 osób

Wynagrodzenia brutto w 2020 r. wyniosły 1.013,98 tys. zł (1.125,02 tys. zł w 2019 r. tj. spadek o 111,04 tys. zł czyli o 10,95 %) w tym :

- osobowe – 933,77 tys. zł i były niższe o 10,54% w stosunku do roku 2019
- bezosobowe wyniosły - 80,21 tys. zł i spadły o 1,29 %

Średnia płaca wyniosła 3614,21 zł – wzrost o 11,28 % w stosunku do 2019 r.

1. Kapitały własne

- 1) Kapitał zakładowy w 2020 roku nie uległ zmianie i wynosi 1.707.540,00 zł.
- 2) Kapitał zapasowy w 2020 r. w wyniku podjętej uchwały Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy został powiększony o kwotę 19.923,00 złotych (z zysku netto za 2019 rok) do kwoty 39.198,73 złotych na dzień 31.12.2020 roku.
- 3) Kapitał rezerwowy w wyniku podjętej uchwały Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy został powiększony o zysk uzyskany w roku 2019 w wysokości 229.112,02 zł i na dzień 31.12.2020 roku wynosił 471.908,61 zł.
- 4) Spółka nie posiada kapitału z aktualizacji wyceny.

Stan kapitałów własnych na dzień 31.12.2020 r. wynosi:

1) kapitał zakładowy.....	1.707.540,00 zł
2) kapitał zapasowy.....	39.198,73 zł
3) kapitał rezerwowy	471.908,61 zł
4) <u>kapitał z aktualizacji wyceny.....</u>	<u>0,00 zł</u>
Razem	2.218.647,34 zł

Uchwałą Zgromadzenia Wspólników z dnia 11.08.2020 roku Zarząd Spółki został upoważniony do dnia 31.03.2021 roku do nabycia akcji własnych w celu umorzenia.

Do dnia 31.12.2020 roku Spółka nabyła 231 akcji po cenie nabycia 447,00 zł za akcję na kwotę 103.257,00 złotych, a w 2021 roku 238 akcji po cenie nabycia 447,00 za akcję na kwotę 106.386,00 złotych.

Procentowy udział skupionych akcji na dzień 31.12.2020 roku stanowi 6,05% udziału w kapitale zakładowym, a na dzień 31.03.2021 roku stanowi 12,28% udziału w kapitale zakładowym.

2. Aktywa trwałe.

W 2020 roku w aktywach trwałych Spółki nastąpiły kolejne zmiany, które wynikały z modernizacji, sprzedaży i likwidacji majątku.

Zmniejszono stan taboru samochodowego dokonując sprzedaży 2 ciągników siodłowych i 3 naczep, uzyskując na tej operacji zysk w kwocie 29,1 tys. złotych.

W roku 2020 dokonano modernizacji i budowy poniższych składników majątku trwałego:

- ogrodzenie - poniesiono nakłady w kwocie 9.200,90 złotych;
 - drogi i place wewnętrzne - poniesiono nakłady w kwocie 29.877,50 złotych;
 - separator substancji ropopochodnych i osadnik – poniesiono nakłady w kwocie 24.450,00 złotych;
- Zakupiono samochód dostawczy do obsługi Spółki - Opel Movano za kwotę 32.967,60 złotych oraz dokonano zakupu wyposażenia ośrodka turystycznego GIM - 2 kajaki za kwotę 9.900,00 złotych.

Całość wydatków inwestycyjnych w kwocie 106.396,00 złotych Spółka pokryła ze środków własnych.

Wartość roczna amortyzacji wyniosła 101,3 tys. złotych.

1. Działalność usługowo – handlowa.

W roku 2020 Spółka prowadziła następujące rodzaje działalności:

- 1) usługi turystyczne (wycieczki kraj i zagranica, rejsy, sanatoria, wynajem autokaru, ośrodek wypoczynkowy, ubezpieczenia, bilety i inne związane z obsługą osób)
- 2) międzynarodowe i krajowe przewozy ładunków i spedycja
- 3) usługi warsztatowe
- 4) usługi myjni
- 5) dzierżawy i usługi parkingowe
- 6) gospodarka mieszkaniowa

Ad.1 Usługi turystyczne

Wynajem autobusów.

W 2020 roku w związku z panującą pandemią spółka nie uzyskała przychodów z tej działalności. Były przygotowane imprezy turystyczne (w założeniu miały przynieść niewielki zysk), których terminy były przesuwane, jednak żadna z nich nie mogła się odbyć w 2020 roku. Poczyniono starania celem ograniczenia kosztów. Nie był zatrudniony kierowca, autobus został wystawiony na sprzedaż, ale z uwagi na panującą sytuację, nie znalazł nabywcy. Ponoszone były koszty stałe w postaci ubezpieczenia, podatku od środków transportowych i amortyzacji – łącznie w wysokości 34,2 tys. zł. Dalej utrzymująca się sytuacja pandemiczna wskazuje, że praktycznie przez pierwsze trzy kwartały roku 2021 nadal nie będzie możliwe prowadzenie tej działalności.

Ośrodek Gim.

Panująca sytuacja pandemiczna spowodowała, że rozpoczęcie sezonu zostało przesunięte z pierwszego maja na drugą połowę czerwca. Mimo tego udało się uzyskać wpływy w wysokości 230,3 tys. zł, które były wyższe o 27,3 tys. zł od uzyskanych w roku 2019. Również wynik finansowy uległ poprawie. Po uwzględnieniu kosztów bezpośrednich wyniósł 72,6 tys. zł względem 69,7 tys. zł (wzrost o 2,9 tys. zł). Było to możliwe dzięki stałej poprawie standardu, zwiększaniu zakresu oferty poprzez zakup dodatkowego wyposażenia i doświadczonemu

personelowi obsługującemu. Przyczyniły się do tego również trudności z zagranicznymi wyjazdami turystycznymi.

W następnym roku prowadzone będą dalsze działania w zakresie podwyższenia standardu ośrodka. Po pierwsze podłączenie do sieci wodnokanalizacyjnej oraz kompleksowe remonty poszczególnych domków i infrastruktury ośrodka. Planowane są dalsze zakupy dodatkowego wyposażenia (rowery, plac zabaw itp.).

Turystyka

Mimo przygotowania szerokiej oferty imprez turystycznych (na kilka z nich zostały nawet wpłacone zaliczki przez kilkudziesięciu potencjalnych uczestników na każdą, których terminy realizacji były kilkakrotnie przesuwane i w konsekwencji żadna nie odbyła się w 2020 roku w związku ze stanem pandemicznym) z tytułu działalności turystycznej w 2020 roku uzyskano wpływy w wysokości tylko 7,9 tys. zł. Tym samym można to określić mianem braku sprzedaży a nie znacznym spadkiem w stosunku do roku 2019. Tym samym wynik po uwzględnieniu kosztów bezpośrednich był ujemny w wysokości 90,6 tys. zł.

Kilka imprez zostało przeniesionych na drugą połowę 2021 roku (choć część potencjalnych klientów zrezygnowała) i mimo nadal utrzymującej się w dalszym ciągu sytuacji pandemicznej, istnieje szansa, że ich realizacja będzie możliwa. Tym samym jest również nadzieja, że sytuacja będzie się normować i organizowane będą nowe imprezy turystyczne. Jednak szansa uzyskania dodatniego wyniku finansowego na tej działalności jest niestety nikła.

Ad 2. Międzynarodowe i krajowe przewozy ładunków oraz spedycja.

W 2020 roku nastąpił znaczny spadek wpływów z tytułu przewozów ładunków. Sprzedaż wyniosła 13,- tys. zł wobec 370,2 tys. zł w roku 2019 i była niższa o 357,2 tys. zł. Na tak drastyczny spadek wpływów poza utrudnieniami pandemicznymi miały wpływ problemy kadrowe w grupie kierowców – jeden przeszedł na emeryturę, jeden zwolnił się na własną prośbę, a ostatni poprosił o przeniesienie na inne stanowisko (portier-dozorca). Tym samym po dokonaniu sprzedaży wszystkich środków transportu (ciągników siodłowych i naczep) zaprzestaliśmy prowadzenia tej działalności.

Z tytułu usług spedycyjnych również zanotowano duży spadek wpływów w stosunku do roku 2019 bo o 135,8 tys. zł. - sprzedaż wyniosła 65,3 tys. zł. Powodem poza pandemią był również jak w

transportu problem kadrowy. Poprawy można oczekiwać pod koniec trzeciego kwartału (prawdopodobny koniec pandemii i powrót z urlopu macierzyńskiego pracownicy spedycji).

Ad 3. Usługi warsztatowe.

W 2020 roku, w związku z ograniczeniami wynikającymi ze stanu pandemicznego trwającymi od marca, nastąpił znaczny spadek wpływów. Sprzedaż zamknęła się wynikiem 399,4 tys. zł i była niższa o 165,9 tys. zł niż w roku poprzednim. Stało się to mimo pozyskania kilku nowych klientów. Były to firmy eksploatujące autobusy (czyli najbardziej dotknięte przez pandemię – praktycznie zaprzestali działalności i odbioru usług) i firmy budowlane (mniej inwestycji i niespotykana w ostatnich latach śnieżna i mroźna zima wpłynęła na spadek usług). Ponadto firmy transportowe, z uwagi na duże spowolnienie gospodarki, również borykały się z trudnościami finansowymi i ograniczały do minimum wydatki.

W pierwszym kwartale 2021 roku utrzymująca się pandemia sprawia, że wpływy są nadal na niskim poziomie. Jednak istnieje duże prawdopodobieństwo, że w drugiej połowie roku nastąpi wzrost sprzedaży usług warsztatowych. Zwłaszcza, że prowadzone są rozmowy z włoską firmą w sprawie montażu z podzespołów pojazdów elektrycznych od maja 2021 roku.

Ad 4. Usługi myjni.

Mimo ograniczeń związanych z pandemią w 2020 roku wpływy z tytułu działalności myjni wyniosły 137,95 tys. zł i były wyższe o 6,12 tys. zł w stosunku do roku poprzedniego. Wpływ na to miało ustanie problemów z dojazdem spowodowane budową nowej Towarowej oraz zwiększeniem usług dla firm mniej „dotkniętych” pandemią (spółki z branż związanych z odpadami i Policja). Jednak gdyby nie było tych ograniczeń, to sprzedaż mogłaby być o 10 – 15 % wyższa.

Dalsze funkcjonowanie nie jest zagrożone. Jednak ograniczenia pandemiczne i warunki srożej zimy będą ograniczać sprzedaż w pierwszym kwartale 2021 roku.

Ad 5. Dzierżawy i usługi parkingowe.

Dalsze intensywne starania w celu pozyskania nowych klientów (praktycznie pełne wykorzystanie pomieszczeń i placów) oraz utrzymywanie dobrych stosunków z dotychczasowymi dzierżawcami i najemcami, spowodowało mimo trudności pandemicznych, uzyskanie znaczącego wzrostu

sprzedaży w porównaniu do roku poprzedniego. Jej wysokość to 1.509,7 tys. zł wobec 1.288,- tys. zł w 2019 roku (wzrost o 221,7 tys. zł).

Na powyższe składają się :

- przychód z tytułu dzierżaw, który wyniósł 1.183,1 tys. zł (w 2019 r. 911,7 tys. zł),
- przychód z tytułu usług parkingowych, który wyniósł 326,7 tys. zł (w 2017 r. 376,3 tys. zł).

Wynik finansowy ze sprzedaży po uwzględnieniu kosztów bezpośrednich wyniósł 678,3 tys. zł (wzrost w stosunku do 2019 roku o 536,3 tys. zł).

Wyniki następnych okresów będą w dużej mierze uzależnione od kondycji finansowej naszych dzierżawców.

Ad.6 Gospodarka mieszkaniowa

W 2020 roku uzyskano wpływy z tytułu prowadzenia tej działalności w wysokości 51,3 tys. zł .W porównaniu do roku poprzedniego były wyższe o 0,6 tys. zł (nie uwzględniając wpływów z tytułu sprzedaży mieszkania, która miała miejsce w 2019 roku).

Wynik finansowy ze sprzedaży po uwzględnieniu kosztów bezpośrednich wyniósł 3,5 tys. zł.

Pozostałe usługi

Poza powyższymi uzyskano przychody z tytułu wynajmu pomieszczeń w budynku przy ul. Okrzei w wysokości 35,7 tys. zł uzyskując również dodatni wynik w wysokości 6,3 tys. zł (wobec 5,2 tys. zł w roku 2019).

W dalszym ciągu są kontynuowane negocjacje w sprawie zbycia biurowca na ul. Okrzei. Utrzymująca się sytuacja pandemiczna i związane z nią obostrzenia skutecznie blokują doprowadzenie do ich finalizacji.

Zestawienie porównania sprzedaży i wyniku finansowego przedstawiają poniższe tabele.

3. Wyniki ekonomiczno – finansowe

	Przychody, koszty, wyniki	2020 r.	2019 r.
1.	Sprzedaż na działalności podstawowej	2 450 740,39	3 892 586,09
2.	Koszty na działalności podstawowej	2 263 115,47	3 532 845,43
3.	Wynik na działalności podstawowej	187 624,92	359 740,66
4.	Pozostałe przychody operacyjne.	235 685,81	25 437,95
5.	Pozostałe koszty operacyjne.	97 080,07	138 248,69
6.	Wynik z działalności operacyjnej	326 230,66	246 929,92
7.	Przychody finansowe.	32 795,14	7 768,09
8.	Koszty finansowe.	1 178,41	14 201,99
9.	Wynik z działalności gospodarczej	357 847,39	240 496,02
10.	Ogółem przychody.	2 719 221,34	3 925 792,13
11.	Wynik brutto	357 847,39	240 496,02
12.	Podatek dochodowy odroczony	5 679,00	- 8 539,00
13.	Podatek dochodowy do zapłaty	897,00	0,00
14.	Wynik netto	351 271,39	249 035,02

Płynność finansowa

Wskaźnik bieżącej płynności (płynności finansowej I stopnia)

Wskaźnik ten określa stopień pokrycia zobowiązań krótkoterminowych aktywami obrotowymi (aktywa obrotowe ogółem przez zobowiązania krótkoterminowe)

$$2019 \text{ r. } 1.192.626,24 : 212.375,87 = 5,62$$

$$2020 \text{ r. } 1.746.574,40 : 245.378,97 = 7,12$$

Za optymalny poziom tego wskaźnika przyjmuje się przedział od 1,3 do 2,0.

W Spółce wskaźnik ten wynosi 7,12.

Wskaźnik szybkiej płynności (płynności finansowej II stopnia)

Wskaźnik ten określa stopień pokrycia zobowiązań krótkoterminowych składnikami majątku obrotowego głównie należnościami i środkami pieniężnymi.

(aktywa obrotowe - zapasy – krótkoterm. rozl.. międzyokr. przez zobowiązania krótkoterminowe)

2019 r. $1.192.626,24 - 21.508,17 - 22.624,03 : 212.375,87 = 5,41$

2020 r. $1.746.574,40 - 15.938,39 - 15.251,21 : 245.378,97 = 6,99$

Za optymalny poziom tego wskaźnika przyjmuje się wielkość wynoszącą 1 która oznacza, że przedsiębiorstwo jest w stanie pokryć swoje krótkoterminowe zobowiązania płynnymi aktywami finansowymi.

W Spółce wskaźnik ten jest wyższy i wynosi 6,99.

Wskaźnik wypłacalności środkami pieniężnymi

Wskaźnik ten określa stopień natychmiastowego pokrycia bieżących zobowiązań.

(inwestycje krótkoterminowe przez zobowiązania krótkoterminowe)

2019 r. $755.701,65 : 212.375,87 = 3,56$

2020 r. $1.454.162,36 : 245.378,97 = 5,93$

Optymalna wartość tego wskaźnika określana jest na poziomie 0,1-0,2.

W spółce wskaźnik ten wyniósł 5,93

Wskaźnik ogólnego zadłużenia

Wskaźnik ten określa udział kapitałów obcych w finansowaniu aktywów firmy.

(zobowiązania ogółem minus rezerwy na zobowiązania – rozliczenia międzyokresowe przez aktywa ogółem)

2019 r. $221.798,87 - 1.258,00 - 8.165,00 : 2.440.446,21 = 0,09$

2020 r. $436.935,65 - 2.614,00 - 91.470,37 : 3.006.854,38 = 0,11$

Pożądana wartość tego wskaźnika powinna wynosić 0,5. Mierzy on ryzyko wypłacalności związane z długoterminowym zadłużeniem firmy. Wysoki poziom wskaźnika oznacza duży udział długu w działalności firmy, natomiast niski poziom wskaźnika informuje o sile finansowej firmy, że potrafi sama finansować swoją działalność i majątek. (Im większa wartość wskaźnika tym wyższe zadłużenie firmy i tym samym wyższe odsetki od długu.)

W Spółce wskaźnik ten jest nieznacznie niższy i wynosi 0,11.

Wskaźniki rentowności:

Rentowność majątku

(wynik finansowy netto x 100 przez aktywa ogółem)

$$2019 \text{ r. } 249.035,02 \times 100 : 2.440.446,21 = 10,20 \%$$

$$2020 \text{ r. } 351.271,39 \times 100 : 3.006.854,38 = 11,68 \%$$

Wskaźnik poziomu rentowności majątku (wskaźnik ROA) ukazuje, jaką wartość zysku osiągnięto przy wykorzystaniu posiadanego majątku, czyli mierzy efektywność zarządzania zasobami.

Rentowność netto

(wynik finansowy netto x 100 przez przychody ogółem)

$$2019 \text{ r. } 249.035,02 \times 100 : 3.967.697,24 = 6,28 \%$$

$$2020 \text{ r. } 351.271,39 \times 100 : 2.680.290,91 = 13,10 \%$$

Wskaźnik poziomu rentowności netto informuje, ile zysku bądź straty po opodatkowaniu (netto) wypracowują wszystkie przychody z działalności.

Rentowność kapitału własnego

(wynik finansowy netto x 100 przez kapitał własny)

$$2019 \text{ r. } 249.035,02 \times 100 : 2.218.647,34 = 11,22 \%$$

$$2020 \text{ r. } 351.271,39 \times 100 : 2.569.918,73 = 13,67 \%$$

Wskaźnik poziomu rentowności kapitału (wskaźnik ROE) ukazuje, ile wypracowanego zysku przypada na każdą jednostkę kapitału własnego, jaki został zaangażowany przez Spółkę.

Istotne czynniki mające wpływ na prowadzoną działalność i osiągnięte wyniki.

Rozprzestrzeniający się na całym świecie od początku 2020 r. koronawirus COVID-19 wywołał negatywny wpływ prawie na wszystkie działy gospodarki.

Począwszy od marca 2020 r. zaczęły się problemy również w naszym kraju, a tym samym i w naszej firmie. Wprowadzane w ciągu całego roku ograniczenia wpłynęły na znaczne zmniejszenie wpływów. Szczególnie dotknęło to działalność turystyczną. Żadna z zaplanowanych imprez turystycznych nie odbyła się. Poza działalnością turystyczną znaczny spadek sprzedaży zanotowano w usługach warsztatowych (znaczna korelacja).

Szeroka gama świadczonych przez naszą firmę usług, przy wprowadzeniu możliwie maksymalnych ograniczeń kosztów, pozwoliła uzyskać dodatni wynik finansowy na działalności. Po uwzględnieniu pomocy uzyskanej z „tarczy” wynik był nieznacznie wyższy niż osiągnięty w 2019 r.

Konstrukcja pomocy udzielanej w ramach tzw. tarcz kryzysowych była chaotyczna i niezbyt trafnie kierowana do poszczególnych przedsiębiorców. Spółka uzyskała w 2020 r. wsparcie tylko w ramach pierwszej tarczy antykryzysowej w postaci :

- umorzenia 50% składki na ubezpieczenie społeczne pracowników za miesiące marzec i kwiecień 2020 roku w kwocie 30.779,31 złotych,
- dofinansowania części kosztów wynagrodzeń pracowników oraz należnych od tych wynagrodzeń składek na ubezpieczenia społeczne w kwocie 91.518,41 złotych za miesiące maj, czerwiec i lipiec 2020 roku.

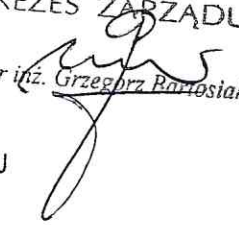
Ponadto spółka uzyskała pożyczkę z PFR w kwocie 137.608,00 złotych, której ostateczne rozliczenie ma nastąpić w maju 2021 roku.

Sytuacja pandemiczna utrzymuje się nadal w roku 2021 i wg przewidywań ograniczenia w prowadzeniu działalności gospodarczej potrwać nie krócej niż do połowy roku.


Zarząd prowadzi ciągłe monitorowanie bieżącej sytuacji i podejmuje wszelkie możliwe kroki aby dostosować do niej działalność oraz niwelować negatywne skutki. Tym samym kontynuowanie działalności jest zasadne.

Zarząd

PREZES ZARZĄDU


mgr inż. Grzegorz Bartosiak

WICEPREZES ZARZĄDU


Paweł Reisch